

病院運営に関する方策

- ① 住民に信頼される病院づくり
(住民のための病院)
－理念にもとづく病院運営－
- ② 地域のニーズに応える病院機能
○保健福祉総合施設(ハード)
○在宅ケア、健康づくり等(ソフト)
- ③ 地方公営企業法全部適用
- ④ 質の高い医療を提供
- ⑤ 患者のアメニティを高める
(1床当り10.10㎡、個室・2人室の増)
- ⑥ 病院が主体性を持って運営に当たる
- ⑦ 種々の院内会議を開催
- ⑧ 職員のモチベーションを高める
- ⑨ 管理職会議において、毎月の病院経営の動向をチェック
→ 関係部署へ周知徹底、改善を図る
- ⑩ 試算表と月平均実収支状況との比較チェック
- ⑪ 経営改善策の検討実施
- ⑫ 医療保険部門と介護保険部門の連携
- ⑬ 良質なケアの提供
- ⑭ 情報の共有化
- ⑮ 地域包括医療・ケア連携室の設置と連携促進

経営改善策の検討実施

- 「入」を図って「出」を抑える
- 診療圏域の拡大
- 受託部門や関連施設の充実拡大
(保健福祉総合施設)
- 長期入院の防止(平均在院日数短縮)
- 病床回転率を高める
- 請求もれ防止
- 材料費節減
- 1件当たりの単価のアップと1日当たりの患者数の増
- 接遇研修会の実施によりサービスの質の向上を図る
- 患者紹介率のアップ(病診連携・病病連携)
- 経費節減 → 10%削減運動
- 安易な職員増の抑制
- 委託業務の再検討
- 病院経営の合理化
トータルシステム化(保健、医療、福祉情報の一元化)
- IT化の推進(電子カルテの導入、レセプト電算化、SPD、会計、人事、給与システム等)
- 介護保険施設及び介護保険サービス事業所等の健全経営
- 公営企業法全適による効率化、人事考課
- DPC導入

院内会議(定例)の状況

- 1) 経営会議
- 2) 運営会議
- 3) 部長会議
- 4) 管理職会議
- 5) 医長会議
- 6) 部署会議
- 7) 看護師長会議
- 8) 医療事故防止対策委員会
- 9) 院内感染防止対策委員会
- 10) 労働安全衛生委員会
- 11) 診療録管理委員会
- 12) 外来病棟運営委員会
- 13) 手術室運営委員会
- 14) ICU運営委員会
- 15) 救急外来運営委員会
- 16) 人間ドック運営委員会
- 17) 病床管理委員会
- 18) クリニカルパス委員会
- 19) ボランティア委員会
- 20) 緩和ケア病棟運営委員会
- 21) 薬事委員会
- 22) 輸血療法委員会
- 23) 個人情報管理委員会
- 24) 業務改善委員会
- 25) 栄養管理委員会
- 26) 栄養ケア・マネジメント委員会
- 27) 物品購入・業務委託検討委員会
- 28) 医療施設設備管理委員会
- 29) 広報委員会
- 30) 職員教育担当委員会
- 31) 図書委員会
- 32) 医師臨床研修管理委員会
- 33) 歯科医師研修医管理委員会
- 34) 災害対策委員会
- 35) 医療事故対策委員会
- 36) 倫理委員会
- 37) 経営改善対策委員会
- 38) 病院機能向上委員会
- 39) 保健福祉活動連絡会議
- 40) 地域ケア会議
- 41) 在宅ケア連絡会議
- 42) ケア担当者会議
- 43) 老人保健施設関係各種会議
- 44) 保健福祉総合施設運営に関する各種会議
- 45) その他